

PLANO ESTRATÉGICO

INSTITUTO DE PESQUISAS CIENTÍFICAS
E TECNOLÓGICAS DO ESTADO DO AMAPÁ
2026-2030



PLANO ESTRATÉGICO

INSTITUTO DE PESQUISAS CIENTÍFICAS
E TECNOLÓGICAS DO ESTADO DO AMAPÁ
2026-2030



GOVERNO DO ESTADO DO AMAPÁ
INSTITUTO DE PESQUISAS CIENTÍFICAS E TECNOLÓGICAS DO
ESTADO DO AMAPÁ

CLÉCIO LUIZ VILHENA VIEIRA
GOVERNADOR

ANTONIO PINHEIRO TELES JÚNIOR
VICE-GOVERNADOR

IRINÉIA PEREIRA DA SILVA
DIRETORA-PRESIDENTE/IEPA

ALLAN KARDEC RIBEIRO GALARDO
DIRETORIA DE PESQUISA CIENTÍFICA E DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO

PAMELA PAOLA SANTOS PACHECO
DIRETORA ADMINISTRATIVA FINANCEIRA

MÁRCIO WENDEL DE LIMA NERI
NÚCLEO DE INFORMAÇÃO E DOCUMENTAÇÃO - CAPA E DIAGRAMAÇÃO

TASSIA JAMILLE BRITO BRAZÃO
ADIN/IEPA – PRESIDENTE (PORTARIA Nº 089/2024-GAB/IEPA)

MARIA DO SOCORRO DUARTE SOUSA
UCC/NUAD/DAFIEPA – SECRETÁRIA (PORTARIA Nº 089/2024-GAB/IEPA)

CELSON LUIS DA COSTA CHAGAS
NUAD/DGA/IEPA – MEMBRO (PORTARIA Nº 089/2024-GAB/IEPA)

APRESENTAÇÃO

O **Instituto de Pesquisas Científicas e Tecnológicas do Estado do Amapá – IEPA** chega ao período de **2026 a 2030** reafirmando seu compromisso histórico com a produção do conhecimento científico voltado às realidades amazônicas, reconhecendo que ciência, território, biodiversidade, cultura e desenvolvimento não podem ser compreendidos de forma dissociada.

Mais do que um instrumento técnico de gestão, este Planejamento Estratégico representa uma construção institucional coletiva, concebida a partir das experiências acumuladas por pesquisadores, técnicos, servidores, colaboradores e parceiros que, ao longo dos anos, contribuíram para consolidar o IEPA como uma das principais instituições públicas de pesquisa da Amazônia.

Inserido em um território marcado por ampla diversidade ambiental, cultural e social, o IEPA assume papel estratégico na produção de conhecimento científico capaz de subsidiar políticas públicas, fortalecer processos de desenvolvimento sustentável e ampliar a compreensão sobre os desafios contemporâneos que atravessam a região amazônica.

A construção deste documento considerou não apenas os desafios estruturais enfrentados pelas instituições públicas de ciência e tecnologia, mas também as potencialidades do Amapá enquanto território de biodiversidade singular, de saberes tradicionais e de oportunidades relacionadas à bioeconomia, à inovação tecnológica, à pesquisa aplicada e à conservação ambiental.

Nesse contexto, o presente Plano Estratégico estabelece diretrizes orientadas pela integração entre ciência, tecnologia, inovação, governança pública, educação científica, valorização cultural e sustentabilidade socioambiental. A proposta institucional aqui apresentada busca fortalecer a atuação do IEPA de forma transversal, aproximando a produção científica das demandas sociais, territoriais e ambientais do Estado.

Ao longo dos próximos cinco anos, o IEPA pretende ampliar sua capacidade institucional de pesquisa, modernizar sua infraestrutura científica e tecnológica, consolidar redes de cooperação nacional e internacional, fortalecer mecanismos de difusão científica e contribuir, de forma efetiva, para o desenvolvimento sustentável do Amapá.

Mais do que produzir conhecimento, o IEPA reafirma sua missão de contribuir para a construção de uma Amazônia socialmente justa, ambientalmente equilibrada e cientificamente fortalecida.

SUMÁRIO

1. **INTRODUÇÃO, 6**
2. **CONTEXTUALIZAÇÃO INSTITUCIONAL, 6**
 - 2.1 Histórico Institucional, 6
 - 2.2 Natureza Jurídica e Competências, 7
 - 2.3 Estrutura Organizacional, 8
 - 2.4 Áreas Estratégicas de Atuação, 9
3. **CENÁRIO INSTITUCIONAL E ANÁLISE ESTRATÉGICA, 10**
 - 3.1 Cenário Atual da Ciência, Tecnologia e Inovação, 10
 - 3.2 Diagnóstico Institucional, 11
 - 3.3 Análise SWOT, 11
 - 3.4 Desafios Estratégicos, 12
 - 3.5 Oportunidades Estratégicas, 12
4. **DIRETRIZES ESTRATÉGICAS, 13**
 - 4.1 Missão, 13
 - 4.2 Visão, 13
 - 4.3 Valores Institucionais, 13
 - 4.4 Princípios da Gestão Estratégica, 13
5. **EIXOS ESTRATÉGICOS INTEGRADORES, 14**
 - 5.1 Ciência, Tecnologia e Inovação para o Desenvolvimento Sustentável, 14
 - 5.2 Pesquisa Aplicada e Territorialidade Amazônica, 15
 - 5.3 Difusão Científica, Educação e Cultura, 15
 - 5.4 Governança, Modernização e Gestão Institucional, 15
6. **MAPA ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL, 16**
7. **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, 17**
8. **METAS ESTRATÉGICAS, 18**
9. **MATRIZ DE INDICADORES E RESULTADOS, 19**
10. **PLANO DE AÇÃO ESTRATÉGICO, 20**
11. **GOVERNANÇA, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO, 21**
12. **GESTÃO DE RISCOS E INTEGRIDADE, 22**
13. **TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E INOVAÇÃO PÚBLICA, 23**
14. **CONSIDERAÇÕES FINAIS, 24**

1. INTRODUÇÃO

A gestão pública contemporânea exige planejamento estratégico orientado por resultados, governança, inovação e transparência. Nesse contexto, o Instituto de Pesquisas Científicas e Tecnológicas do Estado do Amapá – IEPA desempenha papel estratégico na produção do conhecimento científico, no fortalecimento das políticas públicas e no desenvolvimento sustentável da Amazônia.

O presente Plano Estratégico estabelece diretrizes institucionais para consolidar o IEPA como referência amazônica em ciência, tecnologia, inovação e desenvolvimento territorial sustentável.

Este documento orienta as ações institucionais para o período de 2026 a 2030, promovendo integração entre pesquisa científica, inovação tecnológica, bioeconomia, conservação ambiental, educação científica, governança pública e fortalecimento institucional.

2. CONTEXTUALIZAÇÃO INSTITUCIONAL

2.1 Histórico Institucional

O Instituto de Pesquisas Científicas e Tecnológicas do Estado do Amapá – IEPA possui trajetória histórica vinculada à consolidação da pesquisa científica regional e ao fortalecimento das políticas públicas voltadas ao desenvolvimento amazônico.

Sua origem remonta às iniciativas de pesquisa científica implantadas ainda durante a década de 1970, consolidando-se posteriormente como instituição estadual de pesquisa voltada à produção e difusão do conhecimento científico e tecnológico.

Ao longo de sua trajetória, o IEPA ampliou sua atuação em áreas estratégicas relacionadas à biodiversidade, arqueologia, geociências, mudanças climáticas, planejamento territorial, plantas medicinais, bioeconomia, inovação tecnológica, educação ambiental e difusão científica.

2.2 Natureza Jurídica e Competências

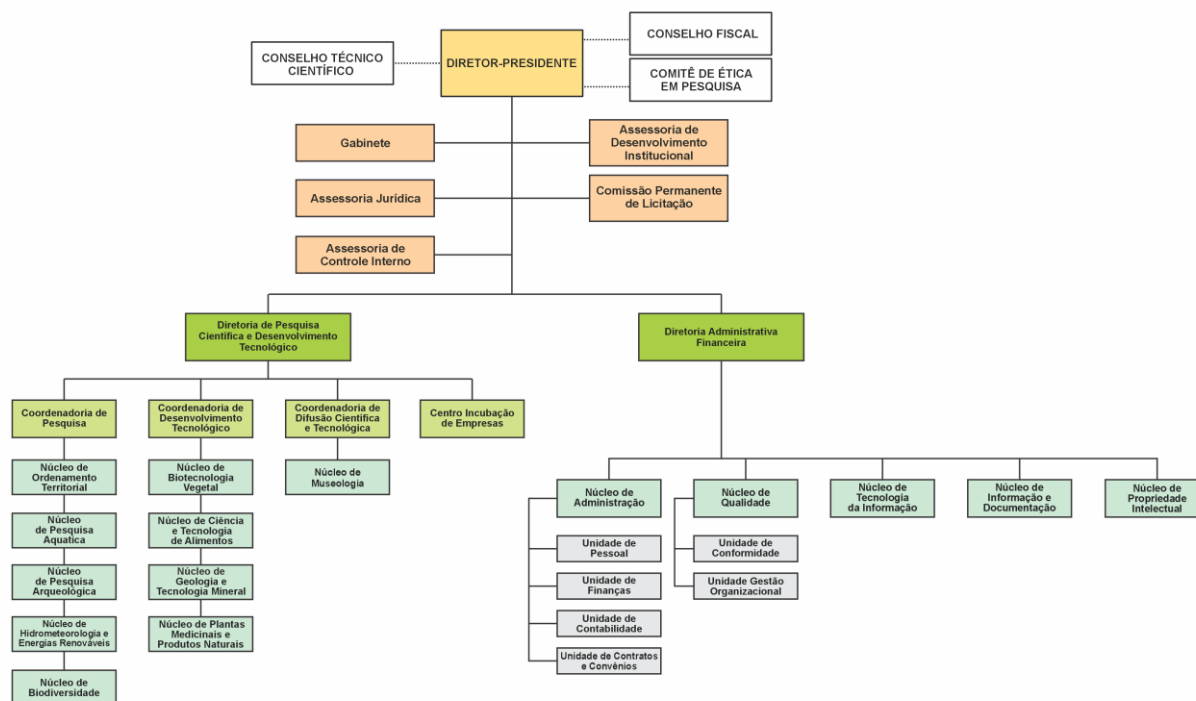


ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Lei n.º 1.175, de 02, de janeiro de 2008 / Lei n.º 3.175, de 08.01.2025



GOVERNO DO ESTADO DO AMAPÁ



Compete ao Instituto:

- desenvolver pesquisas científicas e tecnológicas;
- apoiar políticas públicas estratégicas;
- promover inovação e transferência de tecnologia;
- fomentar a bioeconomia amazônica;
- realizar monitoramento ambiental e territorial;
- fortalecer a educação científica e ambiental;
- promover a conservação da biodiversidade;
- difundir conhecimento científico e tecnológico.

2.3 Estrutura Organizacional

A estrutura organizacional do IEPA compreende:

Nível Estratégico

- Direção Superior;
- Conselho Técnico-Científico;
- Conselho Fiscal;
- Comitês Institucionais.

Nível Tático

- Diretoria de Pesquisa Científica;
- Diretoria Administrativa e Financeira;
- Assessoria Jurídica;
- Assessoria de Desenvolvimento Institucional;
- Unidade de Controle Interno.

Nível Operacional

- Núcleos de Pesquisa;
- Laboratórios;
- Museu Sacaca;
- Incubadora de Empresas;

- Núcleos de Difusão Científica;
- Núcleo de Tecnologia da Informação;
- Núcleo de Inovação Tecnológica.

2.4 Áreas Estratégicas de Atuação

O IEPA atua prioritariamente nas seguintes áreas:

- biodiversidade amazônica;
- mudanças climáticas;
- geociências;
- arqueologia;
- bioeconomia;
- planejamento territorial;
- gestão costeira;
- plantas medicinais;
- inovação tecnológica;
- difusão científica;
- educação ambiental;
- empreendedorismo de base tecnológica.

3. CENÁRIO INSTITUCIONAL E ANÁLISE ESTRATÉGICA

3.1 Cenário Atual da Ciência, Tecnologia e Inovação

As transformações sociais, ambientais e econômicas vivenciadas nas últimas décadas reforçaram o papel estratégico das instituições públicas de ciência, tecnologia e inovação na construção de soluções voltadas ao desenvolvimento sustentável. Em territórios amazônicos, essa responsabilidade torna-se ainda mais relevante diante dos desafios relacionados às mudanças climáticas, à conservação da biodiversidade, às pressões sobre os recursos naturais e às desigualdades sociais historicamente presentes na região.

Nesse cenário, o Instituto de Pesquisas Científicas e Tecnológicas do Estado do Amapá – IEPA desempenha função essencial na produção de conhecimento científico voltado às especificidades amazônicas, contribuindo para a formulação de políticas públicas, para o fortalecimento da bioeconomia e para a valorização dos saberes tradicionais.

Ao mesmo tempo em que o avanço científico e tecnológico amplia possibilidades de cooperação, inovação e desenvolvimento, persistem desafios estruturais relacionados ao financiamento contínuo da pesquisa, à modernização da infraestrutura laboratorial, à necessidade de fortalecimento do quadro técnico permanente e à ampliação da capacidade institucional de resposta às demandas sociais e territoriais.

Ainda assim, a crescente valorização das agendas ambientais globais, o fortalecimento das políticas climáticas internacionais e a expansão das discussões sobre bioeconomia e desenvolvimento sustentável colocam a Amazônia no centro das estratégias de inovação e sustentabilidade contemporâneas, abrindo novas possibilidades de cooperação científica e captação de recursos.

É nesse contexto que o IEPA projeta sua atuação para o período de 2026 a 2030, buscando consolidar-se como instituição estratégica para a produção de conhecimento científico aplicado à realidade amazônica.

3.2 Diagnóstico Institucional

O diagnóstico institucional identificou desafios estruturais relacionados à infraestrutura, quadro técnico permanente, financiamento contínuo, modernização tecnológica e fortalecimento da governança institucional.

Por outro lado, observam-se oportunidades relacionadas:

- ao fortalecimento da bioeconomia amazônica;
- à ampliação das parcerias nacionais e internacionais;
- à inovação pública;
- à valorização da ciência regional;
- ao crescimento das agendas climáticas globais.

3.3 Análise SWOT



3.4 Desafios Estratégicos

Constituem desafios estratégicos do IEPA:

- fortalecimento institucional;
- modernização da infraestrutura;
- ampliação da pesquisa aplicada;
- fortalecimento da inovação;
- integração territorial;
- consolidação da governança;
- ampliação da difusão científica.

3.5 Oportunidades Estratégicas

O IEPA possui potencial estratégico para:

- consolidar-se como referência amazônica em CT&I;
- fortalecer políticas públicas territoriais;
- ampliar a bioeconomia sustentável;
- fortalecer redes científicas internacionais;
- integrar ciência, cultura e sustentabilidade.

4. DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

4.1 Missão

Gerar e difundir conhecimentos científicos e tecnológicos sobre o ser humano, a flora, a fauna e o ambiente físico do Estado do Amapá, contribuindo para o desenvolvimento econômico, social e ambiental sustentável.

4.2 Visão

Ser referência amazônica em pesquisa científica, inovação tecnológica e produção de conhecimento aplicado ao desenvolvimento sustentável, contribuindo para o fortalecimento das políticas públicas e para a valorização da biodiversidade e dos saberes tradicionais.

4.3 Valores Institucionais

Ética	Transparência	Inovação	Sustentabilidade	Inclusão social
Compromisso científico	Valorização da diversidade	Respeito aos saberes tradicionais	Excelência técnica	Responsabilidade socioambiental

4.4 Princípios da Gestão Estratégica

Gestão orientada por resultados	Integração institucional	Governança pública	Planejamento participativo
Inovação permanente	Monitoramento contínuo	Eficiência administrativa	Transformação digital

5. EIXOS ESTRATÉGICOS INTEGRADORES

5.1 Ciência, Tecnologia e Inovação para o Desenvolvimento Sustentável

O fortalecimento da ciência, tecnologia e inovação constitui elemento central da atuação institucional do IEPA e representa uma das principais estratégias para promoção do desenvolvimento sustentável do Estado do Amapá.

Nesse eixo, o Instituto reafirma o compromisso com a produção científica voltada às realidades amazônicas, priorizando pesquisas capazes de gerar impactos sociais, ambientais e econômicos positivos para o território. A proposta institucional compreende que a ciência deve dialogar diretamente com os desafios contemporâneos da Amazônia, contribuindo para o fortalecimento da bioeconomia, da inovação tecnológica, da conservação ambiental e da valorização dos conhecimentos tradicionais.

A atuação estratégica do IEPA buscará integrar pesquisa aplicada, desenvolvimento tecnológico, empreendedorismo científico e inovação pública, ampliando a capacidade institucional de geração de soluções voltadas às demandas regionais.

Entre as prioridades deste eixo destacam-se:

- fortalecimento da pesquisa científica aplicada;
- ampliação da inovação tecnológica;
- incentivo à bioeconomia amazônica;
- fortalecimento do empreendedorismo de base científica;
- estímulo à transferência de tecnologia e inovação social.

O desenvolvimento dessas ações deverá ocorrer de forma integrada aos demais eixos estratégicos, fortalecendo a transversalidade institucional e ampliando o impacto social da produção científica realizada pelo Instituto.

5.2 Pesquisa Aplicada e Territorialidade Amazônica e Territorialidade Amazônica

Eixo voltado ao planejamento territorial sustentável, monitoramento ambiental, gestão costeira, mudanças climáticas e apoio às políticas públicas territoriais.

Prioridades Estratégicas

- Zoneamento Ecológico-Econômico;
- monitoramento ambiental;
- gestão costeira;
- regularização territorial;
- mudanças climáticas.

5.3 Difusão Científica, Educação e Cultura

Eixo direcionado à popularização da ciência, educação ambiental, valorização cultural e fortalecimento do Museu Sacaca.

Prioridades Estratégicas

- educação científica;
- divulgação científica;
- preservação cultural;
- valorização dos saberes tradicionais;
- inclusão sociocultural.

5.4 Governança, Modernização e Gestão Institucional

Eixo voltado ao fortalecimento institucional, modernização administrativa, transformação digital, gestão por indicadores e integridade pública.

Prioridades Estratégicas

- modernização da infraestrutura;

- transformação digital;
- gestão estratégica;
- integridade institucional;
- qualificação técnica.

6. MAPA ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

RESULTADOS PARA A SOCIEDADE

- fortalecimento das políticas públicas;
- desenvolvimento sustentável;
- conservação da biodiversidade;
- inclusão social e territorial;
- valorização da ciência amazônica.

RESULTADOS INSTITUCIONAIS

- ampliação da produção científica;
- fortalecimento da inovação;
- modernização institucional;
- fortalecimento da governança;
- ampliação da captação de recursos.

GOVERNANÇA E APRENDIZADO

- transformação digital;
- qualificação permanente;
- gestão integrada;
- monitoramento estratégico;
- gestão orientada por resultados.

7. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Objetivo Estratégico 1

Fortalecer a pesquisa científica, tecnológica e aplicada voltada ao desenvolvimento sustentável da Amazônia.

Objetivo Estratégico 2

Promover inovação tecnológica, bioeconomia e empreendedorismo científico.

Objetivo Estratégico 3

Fortalecer o planejamento territorial sustentável e a gestão ambiental.

Objetivo Estratégico 4

Ampliar a difusão científica, educação ambiental e valorização cultural.

Objetivo Estratégico 5

Modernizar a infraestrutura física, tecnológica e administrativa do IEPA.

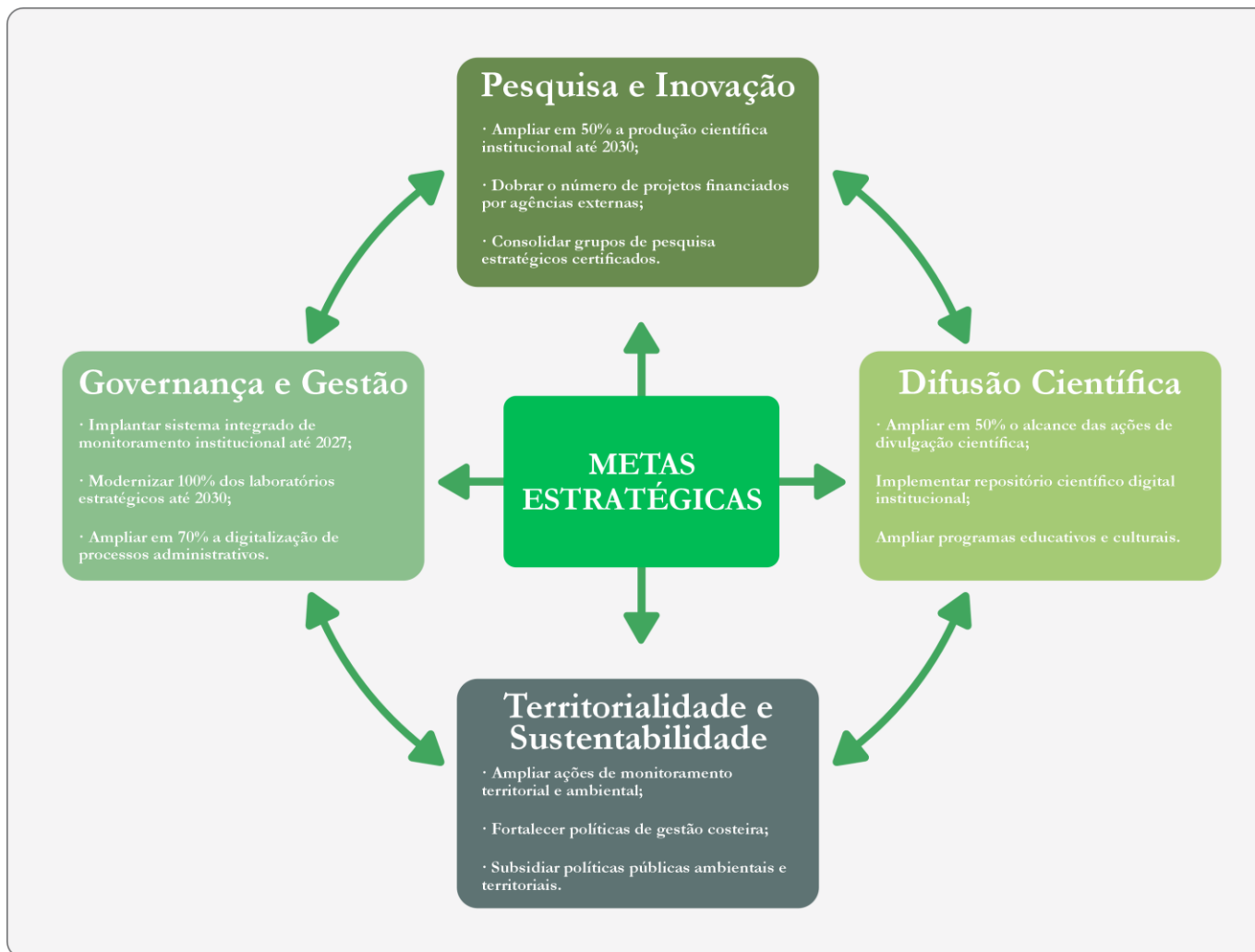
Objetivo Estratégico 6

Fortalecer a governança institucional, integridade e gestão estratégica.

Objetivo Estratégico 7

Consolidar redes de cooperação científica nacional e internacional.

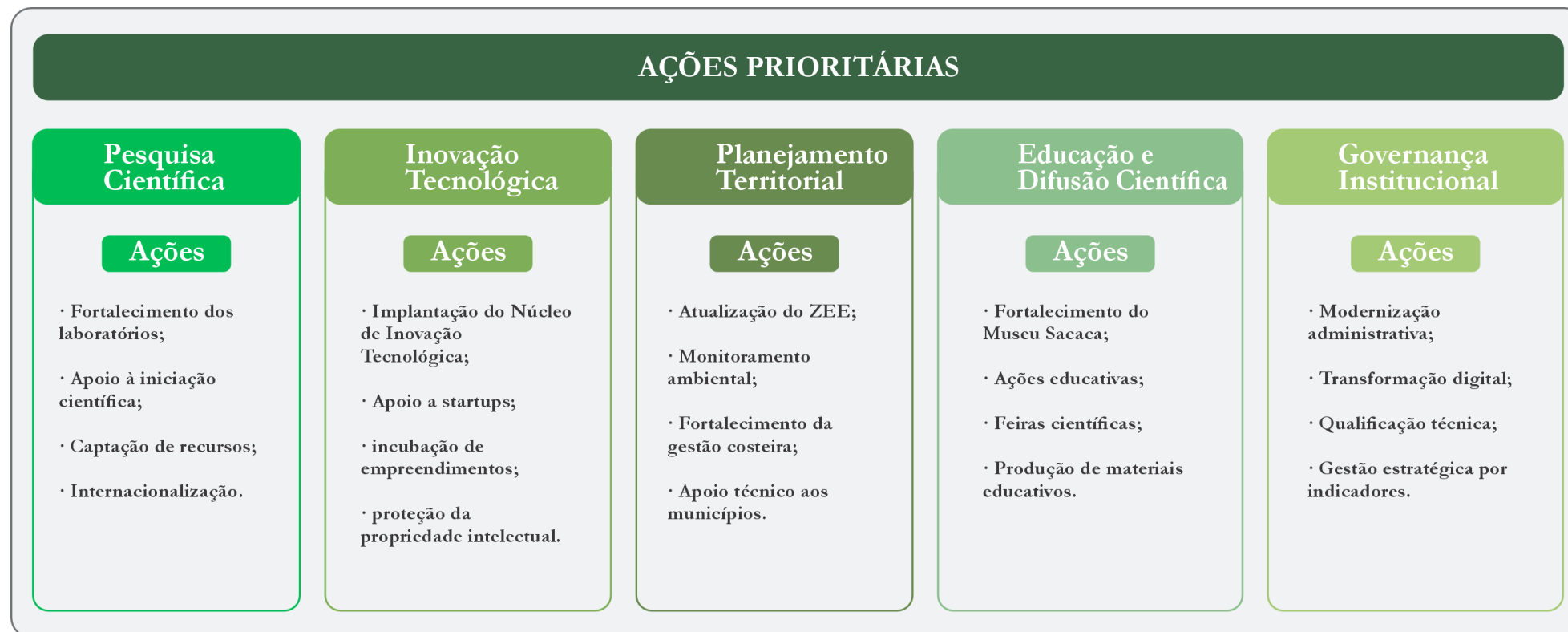
8. METAS ESTRATÉGICAS



9. MATRIZ DE INDICADORES E RESULTADOS

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta	Prazo	Fonte de Verificação
Fortalecer pesquisa científica	Número de publicações	+50%	2030	Relatórios institucionais
Fortalecer inovação	Projetos de inovação implantados	10 projetos	2030	Relatórios técnicos
Modernizar infraestrutura	Laboratórios modernizados	100%	2030	Inventário patrimonial
Ampliar difusão científica	Número de ações educativas	+50%	2028	Relatórios de eventos
Fortalecer governança	Processos digitalizados	70%	2027	Sistema institucional
Ampliar cooperação internacional	Convênios firmados	15 parcerias	2030	Instrumentos jurídicos

10. PLANO DE AÇÃO ESTRATÉGICO



11. GOVERNANÇA, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

A implementação do Plano Estratégico será acompanhada por sistema permanente de monitoramento e avaliação institucional.

Serão utilizados:

- indicadores estratégicos;
- relatórios gerenciais;
- reuniões periódicas de avaliação;
- painéis de monitoramento;
- auditorias internas;
- revisão anual de metas.

A governança do Plano será coordenada pela Diretoria do IEPA em articulação com as unidades técnicas e administrativas.

12. GESTÃO DE RISCOS E INTEGRIDADE

O IEPA adotará mecanismos institucionais voltados:

- à gestão de riscos;
- à integridade pública;
- à transparência institucional;
- ao compliance;
- à proteção de dados;
- ao fortalecimento da governança.

Serão implementados:

- matriz de riscos institucionais;
- política de integridade;
- sistema de transparência;
- mecanismos de controle interno;
- protocolos de segurança da informação.

13. TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E INOVAÇÃO PÚBLICA

A transformação digital constitui diretriz estratégica para modernização institucional.

As ações prioritárias incluem:

- digitalização de processos;
- implantação de sistemas integrados;
- modernização tecnológica;
- interoperabilidade de dados;
- gestão digital de documentos;
- fortalecimento da transparência pública.

14. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente Planejamento Estratégico representa um marco institucional para o Instituto de Pesquisas Científicas e Tecnológicas do Estado do Amapá – IEPA, ao consolidar uma proposta de atuação orientada pela integração entre ciência, território, inovação, sustentabilidade e desenvolvimento humano.

Sua construção buscou respeitar a trajetória histórica da instituição, reconhecer os desafios estruturais enfrentados pelas instituições públicas de pesquisa e, ao mesmo tempo, projetar caminhos capazes de fortalecer o papel estratégico do IEPA no contexto amazônico.

Ao longo deste documento, foram estabelecidas diretrizes, objetivos, metas e ações voltadas à modernização institucional, ao fortalecimento da pesquisa científica, à ampliação da inovação tecnológica, à valorização dos saberes tradicionais, à difusão do conhecimento e ao apoio às políticas públicas voltadas ao desenvolvimento sustentável do Estado do Amapá.

Mais do que um instrumento técnico de gestão, este Plano Estratégico constitui uma agenda institucional de compromisso com a produção do conhecimento científico conectado às realidades sociais, ambientais e culturais da Amazônia.

A implementação das ações aqui propostas exigirá articulação institucional permanente, fortalecimento da governança pública, ampliação das redes de cooperação científica e compromisso coletivo com a valorização da ciência como ferramenta de transformação social.

O IEPA reafirma, assim, sua missão de contribuir para o fortalecimento da pesquisa amazônica, para a conservação da biodiversidade, para a inovação tecnológica e para a construção de um modelo de desenvolvimento sustentável capaz de integrar ciência, território e sociedade.

O futuro institucional projetado para o período de 2026 a 2030 está fundamentado na compreensão de que investir em ciência, tecnologia e inovação significa investir diretamente no desenvolvimento do Estado do Amapá e na construção de uma Amazônia mais justa, sustentável e socialmente fortalecida.

INSTITUTO DE PESQUISAS
**CIENTÍFICAS E
TECNOLÓGICAS**



AMAPÁ
GOVERNO DO ESTADO

AV. FELICIANO COELHO, 1509. TREM,
CEP: 68.901-025 - MACAPÁ - AMAPÁ - BRASIL

WWW.IEPA.AP.GOV.BR